



Tecnológico
de Monterrey | Educación
Continua

THE LEARNING
GATE

Certificación

PROJECT MANAGER PROFESSIONAL

**Lidera proyectos con
éxito, adopta las mejores
herramientas y habilidades
para impactar positivamente
en tu organización.**



¿Qué son las certificaciones?

En la actualidad, las empresas le dan mayor valor a las competencias, habilidades y resultados de aprendizaje que derivan de actividades no necesariamente ligadas con un título profesional o grado.

Ante este escenario mundial, el Tecnológico de Monterrey ha creado **CERTIFICACIONES** accesibles, flexibles y eficaces que te permiten ser proactivo en la elección de habilidades y conocimientos que necesitas acreditar y comprobar.

Los reconocimientos se te otorgan al concluir satisfactoriamente un programa, demostrando que has obtenido los conocimientos, pero sobre todo, que puedes aplicarlos en los ámbitos laboral y/o personal, a través de un proyecto real.

Beneficios:

- Sirven para demostrar a potenciales empleadores tus conocimientos, competencias, habilidades y resultados de aprendizaje.
- Tú defines el perfil de tu proyecto para certificarte, en función de las competencias que deseas aplicar y de la organización en la que colaboras.
- Son independientes y complementarias a los títulos formales de grados académicos del Tecnológico de Monterrey.
- Son acumulables, ya que pueden sumarse para obtener una certificación de mayor especialización, o pueden otorgar créditos académicos para acreditar materias de Posgrado.
- Al concluir cada una, recibirás una insignia digital, con autenticación Blockchain, prácticamente infalsificable, que podrás compartir en redes sociales y medios digitales.

Objetivo de la **Certificación Project Manager Professional**

Reconocer a los participantes que lideran y gestionan proyectos, evaluando las herramientas, técnicas y habilidades que posibilitan el desarrollo exitoso de proyectos con resultados destacados.

¿Qué hace único a **este programa?**

Con esta certificación podrás demostrar las competencias de:

- Way of Working
- Power Skills
- Mantener el Negocio en Mente
- Monitoreo y Control de Proyectos

Dato sobre retorno de inversión

Se necesitarán alrededor de 25 millones de nuevos profesionales de gestión de proyectos para 2030*.

**Estudio de brecha de talento de PMI.*



Objetivo

Con este programa podrás gestionar proyectos, evaluando las herramientas, técnicas y habilidades que te permitan la mejor forma de trabajo, para entregar proyectos exitosos con resultados de alto impacto en tu organización.

Dirigido a

Este certificado es ideal para profesionistas que forman parte de un equipo de gestión de proyectos o que desempeñan un puesto de gerente o líder con responsabilidades en proyectos. Se requiere al menos un año de experiencia liderando proyectos o colaborando en equipos.



The Learning Gate

Ahora te ofrece dos opciones de aprendizaje.

Modelo Flex	Modelo Gen
Para ti, que te gusta aprender a tu propio ritmo y tomar tus propias decisiones.	Para ti, que te gusta colaborar en equipo y contar con acompañamiento estratégico.
Sesión de onboarding personal.	Sesión de onboarding para conocer a tus compañeros.
Comienza y termina tu Certificación de acuerdo con tu ritmo y tu propia agenda.	Comienza y termina tu Certificación con tu generación.
Elige el Certificado de Competencias o Microcertificado que se adapte mejor a tus intereses.	Sigue la secuencia de los Certificados de Competencias o Microcertificados standard recomendados .
Mantén completa flexibilidad en tu aprendizaje .	Completa cada Certificado de Competencias o Microcertificado en dos semanas.
	Conéctate a sesiones en vivo con profesores antes de cada reto .

CERTIFICACIÓN

Project Manager Professional

190 horas | 3 microcertificados y 1 certificado de competencias | 15 módulos

Onboarding: Inicia tu Certificación

CERTIFICADO DE COMPETENCIAS Y MICROCERTIFICADO	Way of Working	Power Skills	Mantener el Negocio en Mente	Monitoreo y Control de Proyectos
MÓDULOS	Gestión del Tiempo y Recursos	Liderazgo Colaborativo	Gestión de Beneficios	Gestión de Cambios
	Gestión del Alcance	Equipo de Alto Desempeño	Organizational Change Management	Measurement Performance
	Gestión de Costos	Gestión de Involucrados	Alineación Estratégica en Proyectos	
	Gestión de Riesgos		Legal and Regulatory Compliance	
	Ejecución, Monitoreo y Control			
	Entrega y Calidad del Proyecto			

*Por cada módulo, obtendrás unidades de capacitación (PDU's) reconocidas por el Project Management Institute (PMI) para presentar certificaciones como Project Management Professional (PMP)®. Esta certificación brinda 150 PDU's e incluye la revisión de retos por parte de profesores certificados.

Temario

Onboarding: Inicia tu Certificación

Identificarás el ecosistema de aprendizaje de la plataforma The Learning Gate con la finalidad de sacar el mayor provecho, alcanzando el éxito en tu nuevo viaje de aprendizaje.

- | | |
|--------------------------|-------------------|
| 1. Bienvenida | 4. Navegación TLG |
| 2. Tu Certificación | 5. Comunidad |
| 3. Pilares para el éxito | |

① Certificado de Competencias Way of Working

Módulo 1 | Gestión del Tiempo y Recursos

10 horas

Aprenderás a identificar métodos y herramientas que te permitan garantizar la finalización oportuna de un proyecto.

- | | |
|--|--|
| 1. Antecedentes | 3. Cálculo de la ruta crítica del proyecto |
| 2. Secuenciación de las actividades del proyecto | 4. Recursos del proyecto |
| | 5. Cronograma del proyecto |

Módulo 2 | Gestión del Alcance

10 horas

Distinguirás los límites del producto, servicio o resultado a generar con el proyecto, además podrás identificar los requisitos que serán incluidos y cuáles serán excluidos.

- | | |
|---|--------------------------------|
| 1. Marco conceptual | 4. Creación de un proyecto |
| 2. Contexto estratégico | 5. Establecimiento del alcance |
| 3. Enfoques para el desarrollo de los proyectos | |

Módulo 3 | Gestión de Costos

10 horas

Reconocerás las técnicas y herramientas para estimar, presupuestar y controlar costos en un proyecto, para poder cumplir con los entregables dentro del presupuesto establecido.

1. Importancia de los costos en el proyecto
2. Procesos para gestionar costos en el proyecto
3. Estimación de costos
4. Presupuestación del proyecto
5. Control de costos

Módulo 4 | Gestión de Riesgos

10 horas

Aprenderás a distinguir los factores que pueden afectar positiva o negativamente los resultados del proyecto, estableciendo un plan para identificar riesgos, priorizar, analizar y tomar acciones de respuesta.

1. Antecedentes
2. Planificación e identificación de los riesgos en los proyectos
3. Análisis y evaluación de los riesgos en los proyectos
4. Plan de respuesta a los riesgos
5. Implementación, monitoreo y control de los riesgos

Módulo 5 | Ejecución, Monitoreo y Control

10 horas

Podrás determinar o medir el desempeño de la ejecución de un proyecto, comparando los datos reales con los que fueron planeados en la línea base para una fecha específica, de acuerdo con lo establecido en el plan de control y los lineamientos de la gobernanza del proyecto.

1. Introducción
2. Medición del desempeño en la gestión del proyecto
3. Control y monitoreo del proyecto
4. Análisis del desempeño de la gestión del proyecto
5. Gestión de cambios

Módulo 6 | Entrega y Calidad del Proyecto

10 horas

Aprenderás acerca de la entrega de valor y calidad, desde el contexto necesario para crear un sistema de entrega de valor a nivel organizacional, hasta los aspectos que deben tenerse en cuenta al desarrollar una estrategia.

1. Introducción a la entrega de valor y a la administración de la calidad
2. Sistema para la entrega de valor
3. Dominio de desempeño de la entrega
4. Definición de las métricas del proyecto
5. Administración de la calidad del proyecto

Power Skills

Módulo 7 | Liderazgo Colaborativo

10 horas

Podrás valorar la importancia de las habilidades interpersonales en el líder, las cuales son un factor clave para el logro de objetivos en el ámbito de la administración de proyectos.

1. Habilidades del líder de proyectos
2. Creación de un ambiente colaborativo
3. Empoderar y apoyar el desempeño del equipo
4. Training, coaching y mentoring
5. El coach ágil

Módulo 8 | Equipo de Alto Desempeño

10 horas

Evaluarás los modelos y métodos para desarrollar un equipo, en el contexto de un proyecto y llevarlo al alto desempeño.

1. Evolución de los equipos en las organizaciones
2. Distinción entre grupos y equipos, equipos de alto desempeño y equipos autodirigidos
3. Etapas y habilidades clave para la formación de equipos de alto desempeño
4. Etapas y habilidades clave para la formación de equipos autodirigidos
5. La figura del líder-coach en los equipos autodirigidos

Módulo 9 | Gestión de Involucrados

10 horas

Desarrollarás las habilidades para aumentar el apoyo del proyecto, potenciando tu aceptación para facilitar un mayor involucramiento y compromiso del cliente, patrocinador, miembros del equipo e interesados.

1. Introducción a la administración de los interesados
2. Dominio de desempeño de los interesados
3. Identificación de los Interesados (Identify Stakeholders)
4. Plan del Compromiso de los Interesados (Plan Stakeholders Engagement)
5. Administración del compromiso de los interesados

Mantener el Negocio en Mente

Módulo 10 | Gestión de Beneficios

10 horas

Aprenderás a evaluar los beneficios tangibles e intangibles que ofrece el proyecto a la organización para transmitir el valor a todos los involucrados durante el desarrollo y operación del producto, servicio o resultado.

1. Beneficios del proyecto y su valor para la organización
2. Plan para administrar los beneficios del proyecto
3. Métodos para el cálculo del valor
4. Métodos para evaluar los beneficios del proyecto
5. Análisis de datos y toma de decisiones

Módulo 11 | Organizational Change Management

10 horas

Identificarás las mejores prácticas para adoptar enfoques de gestión de cambio en los proyectos, con el objetivo de establecer estrategias adecuadas independientemente del ciclo de vida utilizado.

1. Clarificando ideas erróneas sobre el cambio
2. El sistema de creencias y su impacto en el cambio
3. La gestión emocional como inhibidora o facilitadora del cambio
4. Personalidad y tendencias en la conducta
5. Matriz del cambio

Módulo 12 | Alineación Estratégica en Proyectos

10 horas

Podrás establecer parámetros de dirección y desempeño estratégicos en la gestión de proyectos organizacionales, mediante la identificación de la gobernanza, los umbrales, las rutas de escalamiento y la alineación estratégica.

1. ¿Qué es la administración de proyectos organizacional?
2. Análisis BANI
3. Elementos clave para implementar la administración de proyectos organizacional
4. Análisis de madurez organizacional y análisis de brechas
5. ¿Cómo definir el WoW (Way of Working)?

Módulo 13 | Legal and Regulatory Compliance

10 horas

Aprenderás a distinguir los requisitos de cumplimiento para garantizar que se gestionen eficazmente a través de todo el proyecto.

1. Influencia del entorno empresarial
2. Requisitos de cumplimiento
3. Herramientas de gestión de requisitos de cumplimiento
4. Pautas para analizar las consecuencias del incumplimiento
5. Tipos de contratos en la administración de proyectos

IV Microcertificado

Monitoreo y Control de Proyectos

Módulo 14 | Gestión de Cambios

10 horas

Identificarás la forma de gestionar un cambio de enfoque predictivo, adaptativo o híbrido en el desarrollo de un proyecto.

1. Gestión de cambios del proyecto con el enfoque predictivo
2. Gestión de cambios del proyecto con un enfoque ágil
3. Interpretación de indicadores de desempeño
4. Modelos de gestión de cambios en la organización
5. Análisis de casos prácticos

Módulo 15 | Measurement Performance

10 horas

Identificarás las principales métricas de desempeño de proyectos para conocer tu rendimiento, dar visibilidad a la organización sobre tu estado y tomar acciones pertinentes en caso de desviaciones.

1. Procesos de monitoreo y control del proyecto
2. Indicadores de desempeño con base en la técnica de valor ganado
3. Interpretación de indicadores de desempeño
4. Definición de acciones correctivas y preventivas
5. Reportes de seguimiento del proyecto

*Este programa cumple con los estándares establecidos por el Project Management Institute.

Pondrás en práctica los conocimientos y competencias obtenidos a través del desarrollo de un **Proyecto Integrador de Dominio Autónomo (PIDA)**, que te permitirá obtener la Certificación.

Certificación

190
Horas

150
Horas
Certificado de
Competencias

+

40
Horas
Proyecto Integrador
de Dominio
Autónomo (PIDA)

¿Cómo demostrarás
tu aprendizaje?

MODELO PIDA

(Proyecto Integrador de Dominio Autónomo)



Al terminar el **Certificado de Competencias**, obtendrás una insignia **Oro**.



Al terminar la **Certificación**, obtendrás una insignia **Diamante**.

Estas insignias están respaldadas por **tecnología Blockchain**, lo que fortalecerá tu currículum digital y te permitirá demostrar tus habilidades de manera rápida y segura en plataformas digitales.



¿Por qué somos el mejor aliado para tu desarrollo profesional?



Mejor universidad privada de México, QS University Rankings 2024.



Top 4 de las mejores universidades de Latinoamérica, según QS University Rankings: Latin America 2024.



Universidad #2 de las mejores universidades de Latinoamérica, según QS World University Rankings: Latin America and The Caribbean 2024.



Universidad #5 en México en la opinión de los empleadores QS Graduate Employability Rankings 2024.



Top 4 de las mejores universidades de Latinoamérica, según Times Higher Education's (THE) Latin America University Rankings 2023.



Descubre más sobre tu programa
www.maestriasydiplomados.tec.mx

Haz contacto
800 800 2114 | educacion.continua@itesm.mx