



Tecnológico
de Monterrey

Educación
Continua

THE LEARNING
GATE



Certificación

AGILE PROJECT LEADER

**Mejora el rendimiento de los
recursos de tus proyectos
con eficacia y éxito.**



¿Qué son las certificaciones?

En la actualidad, las empresas le dan mayor valor a las competencias, habilidades y resultados de aprendizaje que derivan de actividades no necesariamente ligadas con un título profesional o grado.

Ante este escenario mundial, el Tecnológico de Monterrey ha creado **CERTIFICACIONES** accesibles, flexibles y eficaces que te permiten ser proactivo en la elección de habilidades y conocimientos que necesitas acreditar y comprobar.

Los reconocimientos se te otorgan al concluir satisfactoriamente un programa, demostrando que has obtenido los conocimientos, pero sobre todo, que puedes aplicarlos en los ámbitos laboral y/o personal, a través de un proyecto real.

Beneficios:

- Sirven para demostrar a potenciales empleadores tus conocimientos, competencias, habilidades y resultados de aprendizaje.
- Tú defines el perfil de tu proyecto para certificarte, en función de las competencias que deseas aplicar y de la organización en la que colaboras.
- Son independientes y complementarias a los títulos formales de grados académicos del Tecnológico de Monterrey.
- Son acumulables, ya que pueden sumarse para obtener una certificación de mayor especialización, o pueden otorgar créditos académicos para acreditar materias de Posgrado.
- Al concluir cada una, recibirás una insignia digital, con autenticación Blockchain, prácticamente infalsificable, que podrás compartir en redes sociales y medios digitales.

Objetivo de la **Certificación en Agile Project Leader**

Reconocer a los participantes que se desempeñan en la aplicación y gestión de proyectos en entornos cambiantes.

¿Qué hace único a **este programa?**

Con esta certificación podrás demostrar las competencias de:

- APM: Agile Project Management
- Conciencia del Negocio en Proyectos Ágiles
- Power Skills

Dato sobre retorno de inversión

La mitad de los Project Leaders apenas tiene formación específica en gestión de proyectos*.

**Santander*



Objetivo

Con este programa evaluarás artefactos, eventos, roles y habilidades para seleccionar un enfoque de trabajo que facilite el desarrollo de proyectos ágiles, exitosos y con resultados de alto impacto en tu organización.

Dirigido a

Este certificado es ideal para profesionistas que forman parte de un equipo de gestión de proyectos o que desempeñan un puesto de gerente o líder con responsabilidades en proyectos. Se requiere al menos un año de experiencia liderando proyectos o colaborando en equipos.



The Learning Gate

Ahora te ofrece dos opciones de aprendizaje.

Modelo Flex	Modelo Gen
Para ti, que te gusta aprender a tu propio ritmo y tomar tus propias decisiones.	Para ti, que te gusta colaborar en equipo y contar con acompañamiento estratégico.
Sesión de onboarding personal.	Sesión de onboarding para conocer a tus compañeros.
Comienza y termina tu Certificación de acuerdo con tu ritmo y tu propia agenda.	Comienza y termina tu Certificación con tu generación.
Elige el Certificado de Competencias o Microcertificado que se adapte mejor a tus intereses.	Sigue la secuencia de los Certificados de Competencias o Microcertificados standard recomendados .
Mantén completa flexibilidad en tu aprendizaje.	Completa cada Certificado de Competencias o Microcertificado en dos semanas.
	Conéctate a sesiones en vivo con profesores antes de cada reto.

CERTIFICACIÓN

Agile Project Leader

170 horas | 2 certificados de competencias y 1 microcertificado | 13 módulos

Onboarding: Inicia tu Certificación

CERTIFICADO DE COMPETENCIAS Y MICROCERTIFICADO	APM: Agile Project Management	Conciencia del Negocio en Proyectos Ágiles	Power Skills
MÓDULOS	Planeación Adaptativa	Continuous Improvement	Liderazgo Colaborativo
	Detección y Resolución de Riesgos y Problemas	Value Driven Delivery	Equipo de Alto Desempeño
	Scrum	Alineación Estratégica en Proyectos	Gestión de Involucrados
	Lean & Kanban	Organizational Change Management	
	Metrics & Reporting for Agile Teams	Legal and Regulatory Compliance	

Por cada módulo, obtendrás unidades de capacitación (PDU's) reconocidas por el Project Management Institute (PMI) para presentar certificaciones como PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)® y Disciplined Agile Senior Scrum Master (DASSM)®. Esta certificación brinda 130 PDU's e incluye la revisión de retos por parte de profesores certificados.

Temario

Onboarding: Inicia tu Certificación

Identificarás el ecosistema de aprendizaje de la plataforma The Learning Gate con la finalidad de sacar el mayor provecho, alcanzando el éxito en tu nuevo viaje de aprendizaje.

1. Bienvenida
2. Tu Certificación
3. Pilares para el éxito
4. Navegación TLG
5. Comunidad

📌 Certificado de Competencias

APM: Agile Project Management

Módulo 1 | Planeación Adaptativa

10 horas

Identificarás múltiples mecanismos para actualizar proactivamente el plan del proyecto con base en los resultados, involucrando a los interesados, priorizando necesidades y cumpliendo las expectativas.

1. Análisis de requisitos
2. Planificación inicial
3. Implementación
4. Monitoreo y evaluación
5. Replanificación

Módulo 2 | Detección y Resolución de Riesgos y Problemas

10 horas

Aprenderás las herramientas para evaluar los riesgos y problemas de un proyecto adaptativo que te permita crear un ambiente de apertura e involucre al equipo en las estrategias de solución.

1. La flexibilidad en un entorno ágil
2. Amenazas, oportunidades e imprevistos
3. Respuestas a riesgos/problemas
4. Análisis cualitativo
5. Análisis cuantitativo

Módulo 3 | Scrum

10 horas

Aprenderás a gestionar proyectos en el marco de trabajo Scrum.

1. ¿Qué es Scrum?
2. El flujo de Scrum y sus componentes
3. El equipo de Scrum
4. Pilares, valores y conceptos
5. Prácticas y herramientas

Módulo 4 | Lean & Kanban

10 horas

Conocerás las herramientas necesarias para visualizar el flujo de trabajo y optimizar los resultados del negocio.

- | | |
|--|---|
| 1. Introducción a los sistemas Lean | 4. Kanban |
| 2. Conceptos Lean y los 8 desperdicios | 5. Herramientas tecnológicas para usar Kanban |
| 3. Value Stream Map (VSM). | |

Módulo 5 | Metrics & Reporting for Agile Teams

10 horas

Podrás examinar las principales métricas de desempeño en proyectos ágiles para dar visibilidad a la organización y tomar acciones en caso de desviaciones.

- | | |
|--------------------------------------|----------------------------------|
| 1. Principios en métricas | 4. Comunicar y reportar métricas |
| 2. Metas, preguntas y métricas (GQM) | 5. Agilidad empresarial |
| 3. Métricas potenciales | |

Certificado de Competencias Conciencia del Negocio en Proyectos

Módulo 6 | Continuous Improvement

10 horas

Emplearás las mejores prácticas para medir, ajustar y mejorar la administración de proyectos ágiles y el desempeño de equipos, para crear un ambiente de aprendizaje y mejora continua.

- | | |
|---|---|
| 1. Introducción a la mejora continua | 4. La mejora continua desde el Stream Value |
| 2. La mejora continua desde el Agile Mindset | 5. La mejora continua en procesos, productos y personas |
| 3. La mejora continua desde los ciclos de vida de Disciplined Agile | |

Módulo 7 | Value Driven Delivery

10 horas

Aprenderás el concepto de valor en los proyectos y cómo lograr una visión compartida en el equipo mediante el uso de herramientas y técnicas recomendadas para este propósito.

- | | |
|--|---|
| 1. ¿Qué es Value Driven Delivery y su importancia? | 4. Generando valor a través de entregas incrementales |
| 2. Definición de prioridades | 5. Validando la generación de valor |
| 3. Evaluación del valor a ser generado | |

Módulo 8 | Alineación Estratégica en Proyectos

10 horas

Podrás establecer parámetros de dirección y desempeño estratégicos en la gestión de proyectos organizacionales, mediante la identificación de la gobernanza, los umbrales, las rutas de escalamiento y la alineación estratégica.

1. ¿Qué es la administración de proyectos organizacional?
2. Análisis BANI
3. Elementos clave para implementar la administración de proyectos organizacionales
4. Análisis de madurez organizacional y análisis de brechas
5. ¿Cómo definir el WoW (Way of Working)?

Módulo 9 | Organizational Change Management

10 horas

Identificarás las mejores prácticas para adoptar enfoques de gestión de cambio en los proyectos, con el objetivo de establecer estrategias adecuadas independientemente del ciclo de vida utilizado.

1. Clarificando ideas erróneas sobre el cambio
2. El sistema de creencias y su impacto en el cambio
3. La gestión emocional como inhibidora o facilitadora del cambio
4. Personalidad y tendencias en la conducta
5. Matriz del cambio

Módulo 10 | Legal and Regulatory Compliance

10 horas

Aprenderás a distinguir los requisitos de cumplimiento para garantizar que se gestionen eficazmente a través de todo el proyecto.

1. Influencia del entorno empresarial
2. Requisitos de cumplimiento
3. Herramientas de gestión de requisitos de cumplimiento
4. Pautas para analizar las consecuencias del incumplimiento
5. Tipos de contratos en la administración de proyectos

Power Skills

Módulo 11 | Liderazgo Colaborativo

10 horas

Identificarás el impacto del líder en el empoderamiento del equipo y en el logro de los objetivos.

1. Habilidades del líder de proyectos
2. Creación de un ambiente colaborativo
3. Empoderar y apoyar el desempeño del equipo
4. Training, coaching y mentoring
5. El coach ágil

Módulo 12 | Equipo de Alto Desempeño

10 horas

Aprenderás a examinar los modelos y métodos para desarrollar un equipo de trabajo enfocado en proyectos para llevarlo al alto desempeño.

1. Evolución de los equipos en las organizaciones
2. Distinción entre grupos y equipos, y equipos de alto desempeño y equipos autodirigidos
3. Etapas y habilidades clave para la formación de equipos de alto desempeño
4. Etapas y habilidades clave para la formación de equipos autodirigidos
5. La figura del líder-coach en los equipos autodirigidos

Módulo 13 | Gestión de Involucrados

10 horas

Desarrollarás habilidades para aumentar el respaldo al proyecto, potenciando su aceptación y facilitando un mayor compromiso e involucramiento por parte del cliente, patrocinador, miembros del equipo e interesados.

1. Introducción a la administración de los interesados
2. Dominio de desempeño de los interesados
3. Identificación de los interesados (Identify Stakeholders)
4. Plan del compromiso de los interesados (Plan Stakeholders Engagement)
5. Administración del compromiso de los interesados

*Este programa cumple con los estándares establecidos por el Project Management Institute.

Pondrás en práctica los conocimientos y competencias obtenidos a través del desarrollo de un **Proyecto Integrador de Dominio Autónomo (PIDA)**, que te permitirá obtener la Certificación.

Certificación

170
Horas

130
Horas
Certificado de
Competencias

+

40
Horas
Proyecto Integrador
de Dominio
Autónomo (PIDA)

¿Cómo demostrarás
tu aprendizaje?

MODELO PIDA

(Proyecto Integrador de Dominio Autónomo)



Al terminar el **Certificado de Competencias**, obtendrás una insignia **Oro**.



Al terminar la **Certificación**, obtendrás una insignia **Diamante**.

Estas insignias están respaldadas por **tecnología Blockchain**, lo que fortalecerá tu currículum digital y te permitirá demostrar tus habilidades de manera rápida y segura en plataformas digitales.



¿Por qué somos el mejor aliado para tu desarrollo profesional?



Mejor universidad privada de México, QS University Rankings 2024.



Top 4 de las mejores universidades de Latinoamérica, según QS University Rankings: Latin America 2024.



Universidad #2 de las mejores universidades de Latinoamérica, según QS World University Rankings: Latin America and The Caribbean 2024.



Universidad #5 en México en la opinión de los empleadores QS Graduate Employability Rankings 2024.



Top 4 de las mejores universidades de Latinoamérica, según Times Higher Education's (THE) Latin America University Rankings 2023.



Descubre más sobre tu programa

www.maestriasydiplomados.tec.mx

Haz contacto

800 800 2114 | educacion.continua@itesm.mx